

以人为本 凝心聚力 奋力拼搏 扎实推进申本工作

——2017 年教职工代表大会学校工作报告

海南科技职业学院校长 韩长日

2017 年 3 月 17 日

各位代表，同志们：

今天我们召开 2017 年教职工代表大会，主要任务是回顾 2016 年学校工作，部署 2017 年工作。现在，我向大会作学校工作报告，请各位代表审议，并请列席的同志提出意见。

第一部分 2016 年学校工作回顾

2016 年是学校实施“十三五”规划的开局之年，我们稳健迈出了新五年规划发展的第一步，各项工作正在有序地向前推进，取得满意成绩，主要表现在如下方面：

一、深化教学改革，教育教学质量稳步提高

教育思想讨论出硕果。2016 年上半年，学校组织开展了为期三个月的教育思想大讨论活动，各单位集中讨论 26 次，共提出工作建议 27 份，提出问题共九类 78 条，提交论文 51 篇，印发学习资料汇编 1 期 35 册。本次大讨论活动夯实了学校科学发展的办学思想基础，认真研究和解决了发展中出现的思想认识问题，加快了学校改革发展的步伐，为申办应用型本科大学打下了思想基础。

教学改革成绩突出。我们坚持以人才培养为中心，深化教学改革，取得较好成绩。健康管理专业被确定为“首批全国职业院校养老服务类示范专业”。海南省残疾人康复指导中心获教育部批准。健康管理和航海技术专业被评为省级骨干专业。健康科学学院获得了5个国家教学资源库及核心课程建设项目。中央财政支持的石油化工生产技术专业实训基地建设项目通过了省教育厅专家组的验收。正式获得一级渔业职务船员培训资质。我校实践教学成效显著，学生参加2016年国家和省技能大赛取得了优异成绩，共获得国赛4个奖项、省赛37个奖项，其中国家级一等奖1项、二等奖1项、三等奖2项，省级一等奖10项、二等奖12项、三等奖15项。获海南省大学生舞蹈大赛一等奖1项，二等奖2项，获海南省大学生篮球锦标赛专科组冠军。

创新创业教育取得佳绩。学校建立了大学生创新创业孵化基地，于2016年4月正式揭牌，有三十余家学生创新创业公司成功入驻，公司均已完成工商税务的注册登记，基地的建设得到了海南省政府财政支持。学校将创新创业教育融入人才培养全过程，建立了专业课程与创新创业教育相融合的课程体系，被授予了2016年腾讯网教育年度总评榜“品牌实力民办大学”称号，获第二届中国“互联网+”大学生创新创业大赛海南赛区创意组金奖、海口市2016“双创杯”青年服务技能大赛冠军。

二、坚持人才强校，师资力量进一步增强

学校坚持人才强校战略，重点引进高学历、高职称的优秀人才。聘任孙汉董院士为我校客座教授。全年共引进教授、

副教授、博士、硕士、高技能人才 71 人。同时，积极培养中青年教师，2016 年评定副教授 6 人，讲师 20 人。学校现有正高 57 人，副高 110 人，有国贴专家 7 人，博导 9 人，二级教授 8 人。2016 年荣获全国民办高校创新创业教育示范学校师资队伍建设奖。

注重加强青年教师业务能力培养，以青年教师教学大赛为平台，强化青年教师教学基本功训练，一批教学能手脱颖而出。信息工程学院施金妹老师的多媒体课件获得全国多媒体课件评比二等奖；化学与材料工程学院王睿老师荣获 2016 年海南省高校青年教师教学大赛高职组一等奖。马云龙老师晋升为国家级篮球裁判员。

三、加强科学研究工作，提升科技创新能力

启动校级重点工程技术研究中心和重点实验室筹建工作，在原有的实训室和实验室的基础上建立了两个校级重点工程技术研究中心和一个校级重点实验室：工业机器人工程技术研究中心、海南药用资源工程技术研究中心、老年健康科学重点实验室。“海南海科石油化工产品质量检测中心”正式挂牌接受产品检测。

2016 年学校承担各级纵向科研项目 16 项，其中省重点教改课题 1 项，校企合作的省重点研发项目 1 项，省教育科学规划重点课题 1 项；学校教职工发表学术论文 132 篇，其中被 SCI 收录 13 篇，ISTP 5 篇，中文核心 12 篇；出版专著、教材 50 部；申请专利 54 项；获第五届海南省高等学校优秀科研成果奖一等奖 1 项，二等奖 1 项。焦解歌教授的《中老年安全与健康》获全国优秀科普著作奖。

四、积极争取各方支持，申办本科工作进展顺利

海南科技职业学院的建设与发展，得到了政府和社会的广泛认可，2016年1月海南省两会期间，人大常委会通过的《海南省国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》将学校升本及新校区建设列入海南省教育质量提升五大工程。学校申办本科工作，列入海南省教育厅2016年重点工作。按照教育厅《开展服务教育投资百日大行动工作实施方案》精神，学校于2016年12月6日完成申本材料的审核程序。我校申本材料初稿已于12月20日报送省教育厅，共18本材料，130盒支撑材料。2017年1月18日接受教育厅组织的预评审，经专家组审核修改，我们的申报材料得到了很好的完善，为下一步申报工作奠定了很好的基础。

五、加强思政工作，促进形成良好校风学风

我们深入学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，学习贯彻习近平总书记系列讲话精神，扎实开展“两学一做”学习教育，贯彻落实党中央关于培育和践行社会主义核心价值观，积极宣传法治建设、从严治党的基本方略。学校被评为“六五”普法优秀单位。聘请了海南省委党校校长彭京宜、副校长王和平教授作专题报告。坚持课内与课外实践基地相结合，社会主义核心价值观进课堂。

深入开展学生思想教育、文明道德教育及学生安全教育工作，校风学风有较好转变。组织全校拉网式大排查7次，学工干部走访学生宿舍人均20次，开展各类主题班会教育64次，组织2016级新生签订《海南科技职业学院28项学生诚信承诺书》2628份。做好学生资助管理工作，全年共计发

放资助金额约 2065 万元。6 月组织全校 5000 余名学生有条不紊、高效地完成了宿舍调整搬迁。重视学生心理健康教育，开展一系列心理健康活动。加强德育队伍建设，提升辅导员能力素养。举办学生管理干部交流会 10 次，表彰师德师风先进辅导员 16 名。全年组织开展校园文化活动 46 项，开展志愿服务活动 58 项。11 月-12 月在全校范围内开展了“国学经典诵读”等 8 项文明校园创建活动，师生反响热烈。

着力抓好招生就业工作，为学校持续发展打好基础。学校 2016 年招生计划数 3100 人，实际录取数 3026 人，招生录取率为 97.61%。2016 届毕业生总人数为 1842 人，就业人数为 1775 人，就业率为 96.36%。根据我校对 2016 届部分毕业生所在单位进行的“毕业生用人单位满意度调查”，统计结果均为 100%。2016 届毕业生的月收入平均为 2876.75 元，较 2015 届毕业生有所提高。

六、主动加强对外交流与合作，提高对外交流水平

邀请美国伯克莱学院、韩国新罗大学、台湾环球科技大学、台湾首府大学、美国健瑞仕等多所高校以及学术机构访问我校，与新罗大学、台湾首府大学签署了两校交流合作协议书。积极参加各类国际教育会议及论坛，制作了健康科学学院英文版画册和学校对外交流英文版宣传手册，积极拓展对外合作交流。学校继续巩固与韩国大真大学交换生项目的实施，2016 年共选送了 5 名学生赴韩国大真大学进行交换生项目学习。

七、不断加大办学投入，办学条件得到进一步改善

不断加大对教学仪器设备的投入，实训实验教学条件持

续改善。2016年新增教学仪器设备1976件，总计3270万元。现有校内实训中心18个，实训室125个，校内实践教学工位6918个，生均0.91个，实践教学资源充足。图书馆现有纸质图书藏量达74.55万册，生均91册。

一年来，学校完成了美兰校区16层综合楼、16层大学生创业中心、4层阶梯教室等建设并正办理交付使用。云龙校区17万平方米的基础建设已基本完成。2016年2月云龙校区建设项目荣获海口市2015年度省重点项目推进先进业主办单位一等奖。

八、加大文明校园建设力度，提高后勤服务质量

抓住海口市开展“双创”工作契机，学校全面推进文明校园建设。加大校园环境卫生整治力度，投入663万元，出动12300人次，组织开展了学生宿舍和校园路面维修、校园卫生清扫大会战、校园绿化重点治理、食堂食品安全整治、食堂设施改造、校园安全大排查和整改等专项活动，校园文明卫生和安全管理有了较大改观，后勤保障能力和水平有了新的提升。

九、全面统筹兼顾，积极推进各项事业协调发展

学校成立了定点扶贫工作领导小组，精心组织，周密安排，认真开展了定安县龙塘镇里变村的定点扶贫工作。为学校所在地(美兰区灵山镇东头村)的贫困户周玉兰老人捐资两万元，帮助其脱贫致富。

完善学校财务管理工作，加强办学资金监管。2016年，学校财务在理事会、行政、党委的正确领导下，紧紧围绕核心工作，全力把控预算，优化支出结构，保证学校资金正常

运作，同时努力增强财务管理水平和服务质量。截止 2016 年 12 月 30 日，实际收入 11208.94 万元，其中事业收入 8020.21 万元，其他收入 961.39 万元，捐赠收入 2227.34 万元。事业支出 8496.79 万元，校园建设投入 39700 万元。

学校成立了船员教育与培训质量管理体系换证审核工作小组，完成了 13 项换证审核申请材料并报送，完成了体系的升级改版工作，在 10 月 31 日至 11 月 2 日的内部审核中，相关部门已按照审核组给出的建议完成整改，使得质量体系更加完善。

学校积极推进管理现代化，我们自主开发的教务管理、学籍管理、后勤服务等办公系统全部投入使用，2016 年对校园新生报到系统、财务收费系统、宿舍管理系统进行了互联互通，信息数据同步更新。

按照“统一领导、归口管理、分级负责”的原则，开展资产清查工作，建立了“海南科技职业学院仪器设备管理系统”，完善了仪器设备、低值耐用品、低值易耗品管理系统模块平台。

此外，我们还进一步加强了安全保卫、后勤服务、档案、体育、卫生和人民武装工作，并取得了新的进步。

各位代表，同志们，2016 年是顺利发展的一年，学校建设和发展的成果，是在杨秀英理事长的关心与支持下，学校党政领导班子的正确领导下，是在座各位及全校师生员工共同努力的结果。在此，我谨代表学校，向大家表示衷心的感谢和崇高敬意！然而，我们也清醒认识到，学校工作还存在一些问题和薄弱环节，主要是：一是师资队伍和管理队伍建

有待进一步加强，尤其是中青年教师队伍建设和专任教师的学历层次有待进一步提高；二是人才培养质量整体水平有待提升，特别是产教融合、校企合作需进一步深化和加强；三是校园文化和制度建设有待进一步加强。以上这些问题，需要我们继续加大工作力度，逐步加以改进。

第二部分 2017 年学校工作安排

教育部十三五高校设置工作的意见已正式颁布，我校在1月18日接受了教育厅组织的申本工作预评审。2017年是学校改革发展中具有决定性意义的一年，学校工作总体思路是：坚持以人才培养为中心，以申办本科为抓手，以立德树人根本，以服务经济社会发展为宗旨，以就业创业为导向，创新校企合作、产学研融合、工学结合的育人机制，发展学生，成就教师，深化内涵建设，全面提升办学水平；弘扬大学精神，推进现代大学制度建设，坚持以人为本，着力改善办学条件，扎实推进申办本科工作。围绕这一思路，2017年学校主要做好以下几个方面工作：

一、加强思政工作，创造优良人文生态

认真贯彻落实全国高校思政工作会议精神，切实加强学校党的建设，充分发挥党的先锋模范作用。加强师生思想政治教育，努力创造一个人人奋发向上、心情舒畅的工作环境。牢牢坚持正确的办学方向，践行社会主义核心价值观，把促进师生身心健康作为第一要求，把知行合一作为第一原则，落实好立德树人这第一要务。继续抓好校园“双创”工作，

与全市的“双创”工作整体跟进。进一步落实扶贫的责任制，把扶贫工作落到实处。

加大宣传力度。在主流媒体积极报道我校建设和发展情况，为申本工作造势。建设校史馆，拍摄专题汇报片，展示学校办学成果和建设成就。

二、狠抓教学管理改革，提高人才培养质量

狠抓课堂教学质量。继续开展“三评教”工作，推动听课评课常态化；组织青年教师教学竞赛活动，开设“名师讲坛”，建立“导师制”；完善学生奖惩制度，落实学生管理责任；加强课堂教学纪律督查。鼓励教师依托现代教育技术，积极推进课堂教学方式方法改革创新，激发学生学习积极性，提高课堂实际教学成效。

加强教学研究及教学方法改革。加强课程建设。2017年争取省级在线课程申报成功。全面推进教学诊断与改进工作。完善考核评价运行体系（91项），狠抓质量工程，鼓励教师与教辅人员积极开展科研工作，加强教学效果考核，积极推动各学院主动加强校企合作办学。

切实提高实训质量。继续探索校企合作、工学结合的人才培养目标、规格、方式、机制的研究，提高校外实训基地的运行质量和成效。继续加大培训指导的力度，争取今年在省级国家级职业技能大赛中获得更多高级别的奖励。积极与企业共同研究设计课程体系和教学内容。鼓励各专业根据社会需要和自身条件，开展合作办学，建设好申本专业增加的校内校外实训基地。充分利用现代信息技术，开发或引进使用虚拟工厂、虚拟车间、虚拟工艺、虚拟实验等教学手段，

提高校内实训教学质量和效果。建设校内实验实训开放式管理平台，实现实训资源开放共享。积极推行灵活多样的实习形式，强化以育人为目标的实习实训考核评价，完善实习实训管理考核评价。

三、抓好师资队伍建设，提升办学实力

采取有力措施，全面加强师资队伍建设。以全面提升办学水平为基点，以中青年教师和教学团队为重点，健全人才引进和培养机制，加大“双师型”教师建设力度，使“双师型”教师达到60%以上。具有研究生学历的教师占专任教师比例50%。根据学科专业建设需要，加大高层次专业人才引进成效，严把质量关，争取引进有科研课题来校结项的30名博士和企业带技术来校上实践课的20名工程师。充分发挥民办高校的管理体制优势，灵活聘请一批急需的专业人才。

实施教师成长发展规划。做好教师成长发展规划，设计科学的内部培养人才和使用人才制度，鼓励和支持优秀青年骨干快速成长成才。今年计划安排30名优秀中青年教师进修提高。

努力建设一支高效的管理队伍。重视管理队伍建设，通过加强培养和科学使用，让青年管理骨干得到全面发展提高。今年计划高规格培养青年干部20名—30名。适当引进一批优秀管理人才，优化管理队伍层次结构。强化精细化管理，加强全体管理队伍的专业培训，促进学校整体管理水平的提高。

采取有效的激励机制和科学的考评机制。研究完善科学合理的激励机制，让能干、肯干的优秀教职员工获得更多的

发展空间和报酬。完善各类人员考评机制，落实具体管理责任和任务，把考评结果与奖惩举措结合。按照“优化、精干、高效”的原则，充分发挥民办学校灵活、高效的体制机制优势，实行全员聘任、双向选择、择优上岗，更好地提高办学质量和社会效益。

四、加强学科专业建设和科研工作，打造学校的特色亮点

海南省委省政府把“一带一路”“国际旅游岛”的国家战略和建设“海洋强省”作为社会经济发展的三大战略。“十三五”期间，海南将加快发展互联网产业、油气产业、医疗健康产业、现代物流业、金融服务业、生物制药业等12个重点产业。我们围绕国家战略和社会需求建设专业群及确定人才培养目标，将机械设计制造及其自动化、汽车服务工程、信息工程、化学工程与工艺、交通运输、护理学等六个申本专业作为专业建设的重中之重。继续抓好海事、化工材料、健康等特色专业的建设工作，发挥特色专业的示范和引领作用。强化各专业的办学特色。各学院要调整优化专业结构，创新人才培养模式，加强实训条件建设，强化实践性教学，让每个专业都有自己的优势特色亮点，努力扩大办学社会影响力。

进一步提高科研水平。坚持走产学研用相结合的科技创新之路，积极组织申报各类项目，提高项目申报的数量与质量。积极面向区域性经济社会发展需要，加强应用性研究，继续做好教师申报专利工作。鼓励教师科研创新，通过科研带动教学，带动学生积极参与科学研究与技术创新。推进建

设重点教学实验平台、科研平台。建设好两个校级工程技术研究中心和一个校级重点实验室，并努力争取成功申报省级实（验）训教学示范中心、省级重点实验室和省级工程技术研究中心。

建设校企融合的协同创新平台。加强与企业合作，建立资源共享机制，通过建设生产性技术研发中心、教授工作室、技能大师工作室等，推进协同创新平台建设。

五、加强办学条件建设，不断增强办学硬实力

以数字化校园实验示范校为标准，全方位打造现代化的智慧校园。投入资金建好数字化校园基础设施，努力推进无线校园网全覆盖、全应用。积极建设信息化管理服务系统，推进“互联网+”工程，对行政、教学、人事、科研、财务、图书馆、招生等实现数字化管理，并努力打造统一的数字化校园管理服务平台，为师生提供“一体化”“集成式”“一站式”服务。建设“移动数字校园”，创建精品课程 Mooc 云课堂，让在校师生通过手机移动终端，实现“移动学习”和“移动服务”。

加强实验实训实习条件建设。继续抓好校内实验实训室、校外实训基地及实习基地建设，重点抓好6个首批申本专业新建实验实训室建设，加快落实教学仪器设备采购安装工作，确保在6月30日前安装完毕。

加强图书资料建设。认真贯彻执行《海南省高等学校图书馆“十三五”发展规划》，紧紧围绕学校申本工作要求，继续扩大学校图书馆藏总量，完成规定的图书采购任务。围绕着学科专业建设发展需要，尤其是申本专业发展需要，建

设好申本专业的资料室。加强电子图书资源建设，在保障学术期刊、学位论文、考试资源、电子图书数据库基础上，继续补充电子图书资源。

加快云龙校区基础建设，力争在9月30日前完成云龙校区17万平方米的建设，保证下半年健康科学学院整体迁入新校区。

六、加强创业孵化基地建设，推进创新创业教育工作

加快新创业孵化大楼功能建设，根据创业公司经营类型合理进行大楼布局，完成孵化基地的整体搬迁。

组建包括校内商务、经济、财务、管理等相关专业教师及校外成功创业者的创业导师团队，深入学生课堂，培养学生掌握创业的基本知识和技能。

加强互联网等技术手段的创新创业宣传工作，宣传毕业生自主创业的先进典型，通过组织大学生创业事迹报告团等形式多样的活动，激发学生的创业热情，引导学生树立科学的创业观、就业观、成才观。

调整目前学生创业不创新的单一结构，广泛吸纳社会资源，鼓励创业学生企业与社会新兴产业联帮带，启发提升创新能力。

继续将创新创业教育融入人才培养全过程，完善专业课程与创新创业教育相融合的课程体系。加大人力物力财力保障，争创省级创新创业示范校。

七、加强校园文化建设，创建优良的校风学风

以培育和践行社会主义核心价值观为重点，积极开展思想引领“同梦”活动，加强学生思想政治教育。充分利用“互

联网+”平台，加强网络媒介建设，提高学生教育管理服务工作成效。3月、9月分别召开学生干部座谈会和学生代表座谈会，听取学生意见建议，进一步提高学生管理工作质量。

大力开展丰富多彩的校园文化活动，营造健康、活泼、高雅的校园文化氛围。3月—4月将组织开展“最美”系列校园文化活动及“理想与信念”主题校园文化艺术节。在去年调整学生宿舍的基础上，进一步加强宿舍管理，3月、9月分别进行2次文明卫生宿舍大评比活动。

全面推进校园“双修”“双创”工作。以建设美丽校园、文明校园、卫生校园为目标，进一步加大校舍修补、校园生态修复力度，完成高级公寓、学术中心、学生宿舍3栋与4栋、中央美院等楼栋屋面防水和1600间学生宿舍维修工作，加快校园给排水等地下管网建设及亮化、绿化、美化进程。积极参加海口市争创全国文明城市和国家卫生城市创建活动，不断提高“双创”工作质量和水平。

八、积极推进学校其他各项事业协调发展

进一步完善质量管理体系，争取顺利通过船员教育与培训换证审核。根据《中华人民共和国船员培训管理规则》《中华人民共和国海船船员适任考试和发证规则》规定，2017年3月份我校将进行五年一轮的船员教育与培训质量管理体系换证审核暨船员培训许可再有效的现场核验工作。全力做好换证审核的相关准备工作，对各受控部门工作进行大排查，查缺补漏，争取顺利通过3月份换证审核。

认真落实办学经费保障。2017年学校办学经费预算共计29项，总金额为312,423,179元，其中教学教辅设备

57,150,200 元，行政后勤设备 13,767,600 元，房屋及校园基础建设 152,300,000 元，图书资料 1,764,999 元，事业支出 87,440,380 元。

积极推行阳光招生、诚信招生、规范招生。招生宣传严格遵守“十公开”和“六不准”的原则。坚持不委托任何社会人员或机构为学校开展招生宣传工作。不断深化“互联网+”招生模式。根据往年招生情况对优质招生区域和优质生源地在招生计划投放时适当倾斜。

加强对外合作。利用学校的特色优势，争取国际合作办学。建设好英文招生网站。做好外籍教师聘请工作。启动招收国外留学生学习项目，加强学习和生活等硬件条件建设。

积极开展平安校园建设。健全学校安全保障体系，健全安全预警系统，建立安全隐患排查机制，落实安全责任清单。以开展“安全生产双活动月”为抓手，以提高人防物防技防能力为重点，着力抓好安保重点设施建设和校园及周边安全隐患治理，确保学校安全稳定和谐。

继续推进民主办学。进一步巩固和发展民主团结、安定和谐的办学局面，坚持开好教代会，加大校院两级校务公开工作力度，进一步健全民主制度，拓展民主渠道，保证广大教职工积极参与民主决策、民主管理、民主监督，促进学校各项事业健康发展。

同志们，发展学生，成就教师，以人为本、和谐发展、建设幸福海科，是学校的人文理念。学校的健康发展，是建立在每一位教职工、每一项事业共同协调发展的基础上的。海科的事业是大家的事业，海科的发展是大家的收获，我们

要切实保护广大教师对学校事业的感情，充分调动广大教师对学校工作的热情，不断激发广大教师对教书育人的激情。学校将继续努力创造一个人人心情舒畅的工作环境，创建一个以人为本、公平竞争的和谐氛围。2017年，我们正共同面对一个难得的发展机遇。让我们共同担当创办本科这一伟大历史任务，充分发挥我们的聪明才智，振奋精神，抢抓机遇，锐意进取，开拓创新，为推动学校各项事业迈上新台阶而努力奋斗！

谢谢大家！